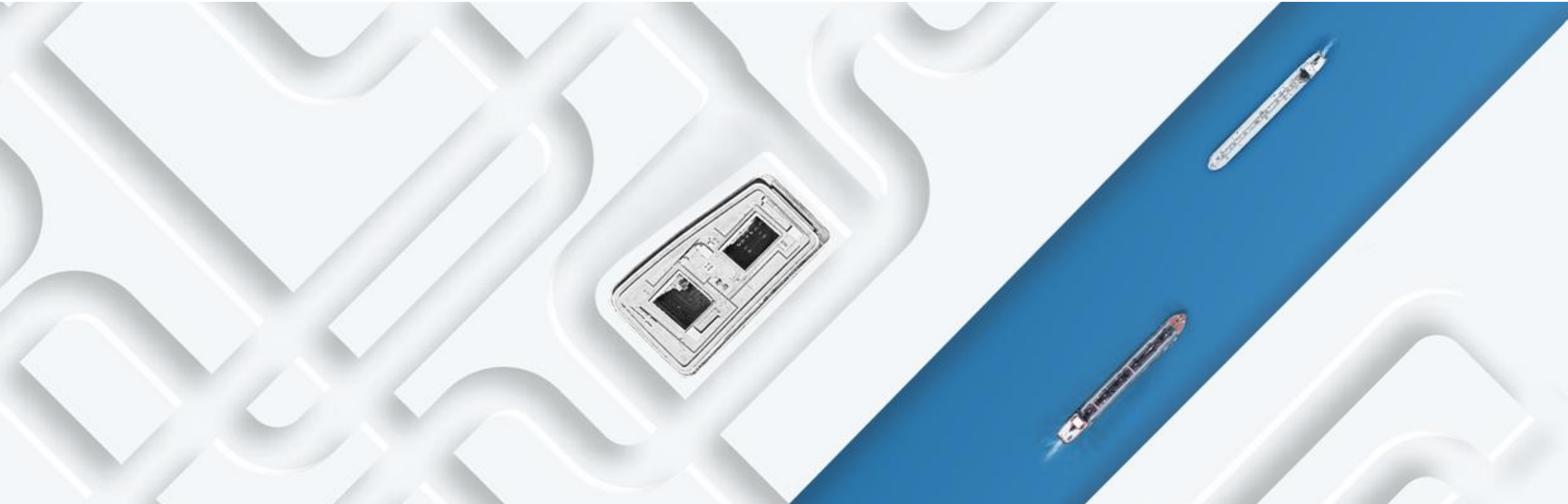


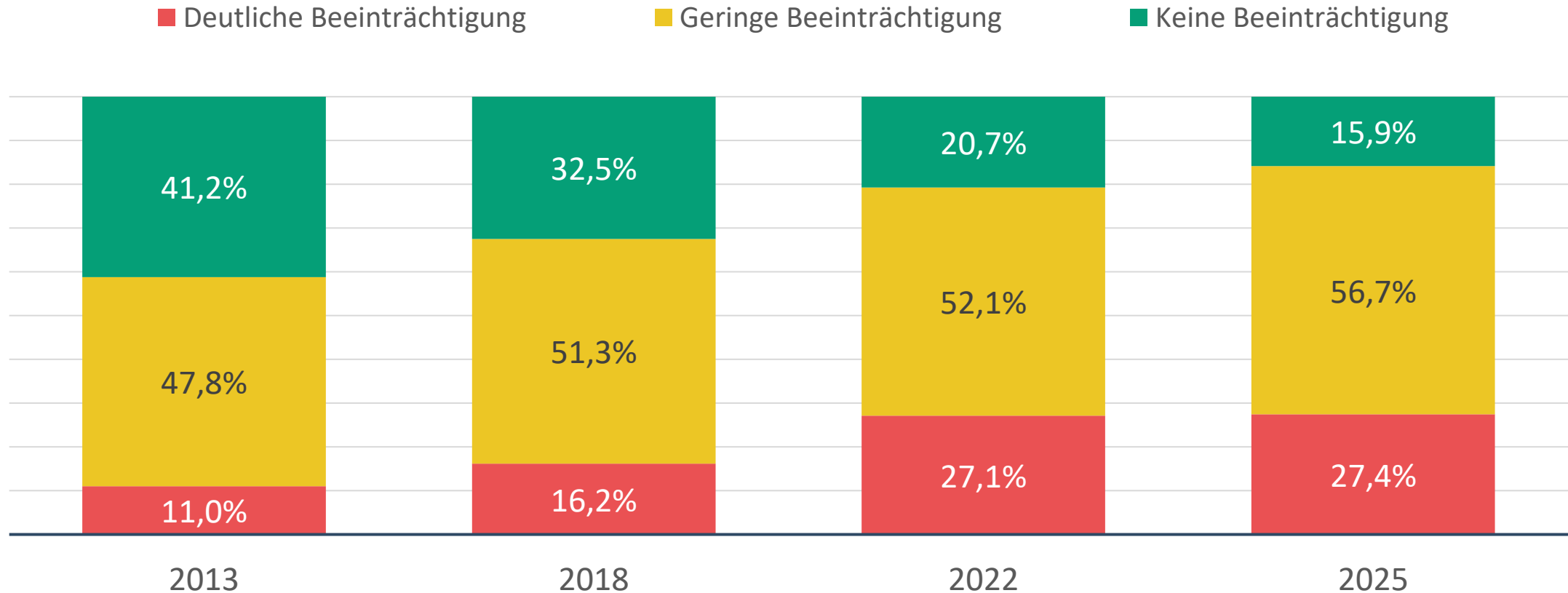
Zeitenwende für die Infrastruktur?

Strukturreformen sind entscheidend



Die deutsche Infrastruktur wird immer mehr zum Problem

Werden Sie in Ihren gegenwärtigen Geschäftsabläufen regelmäßig durch Infrastrukturprobleme beeinträchtigt?

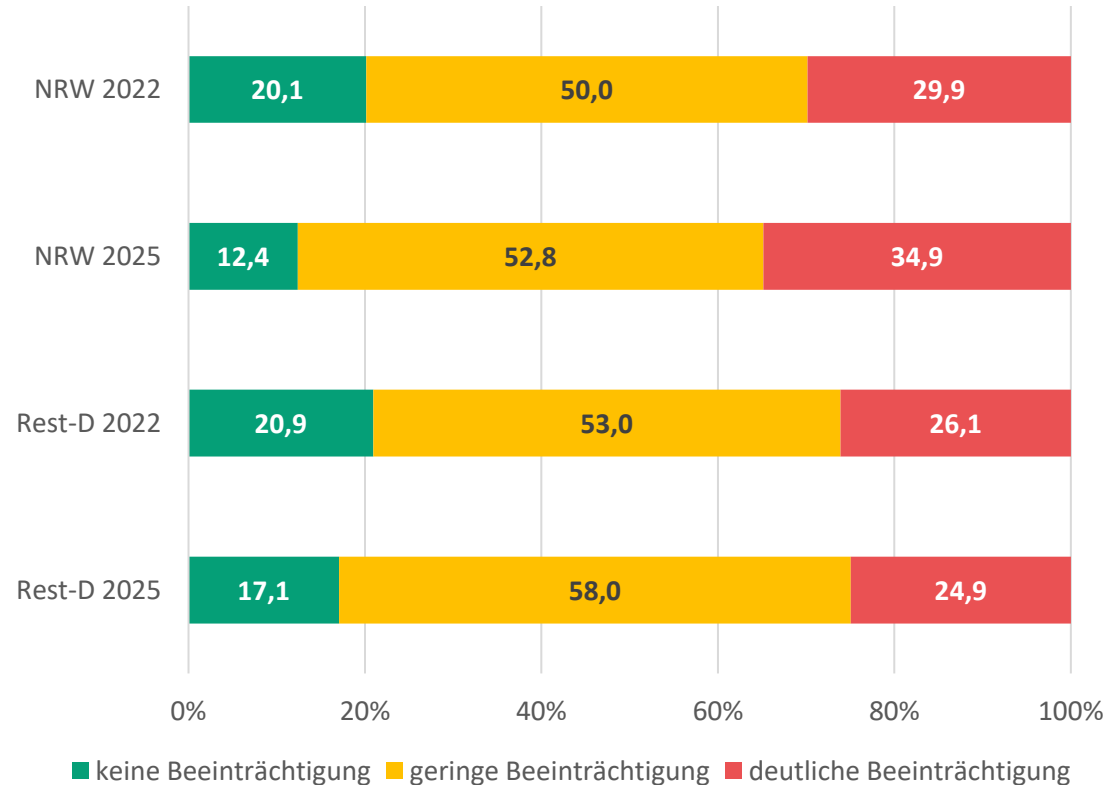


Quelle: IW-Konjunkturumfrage 2013 und 2018; IW-Zukunftspanel, 2022; IW-Zukunftspanel, 2025

Nordrhein-Westfalen ist der Problemschwerpunkt

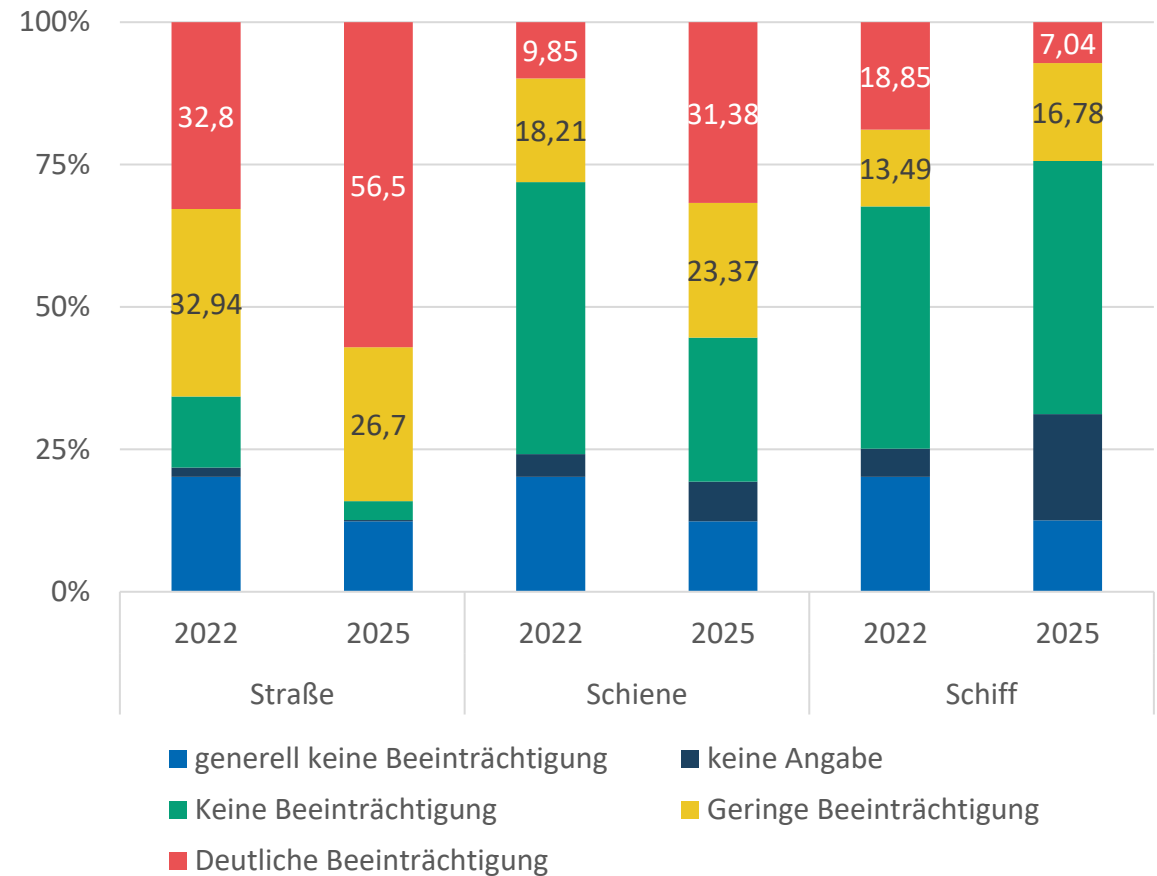
Angaben in Prozent der teilnehmenden Unternehmen

NRW versus restliches Bundesgebiet



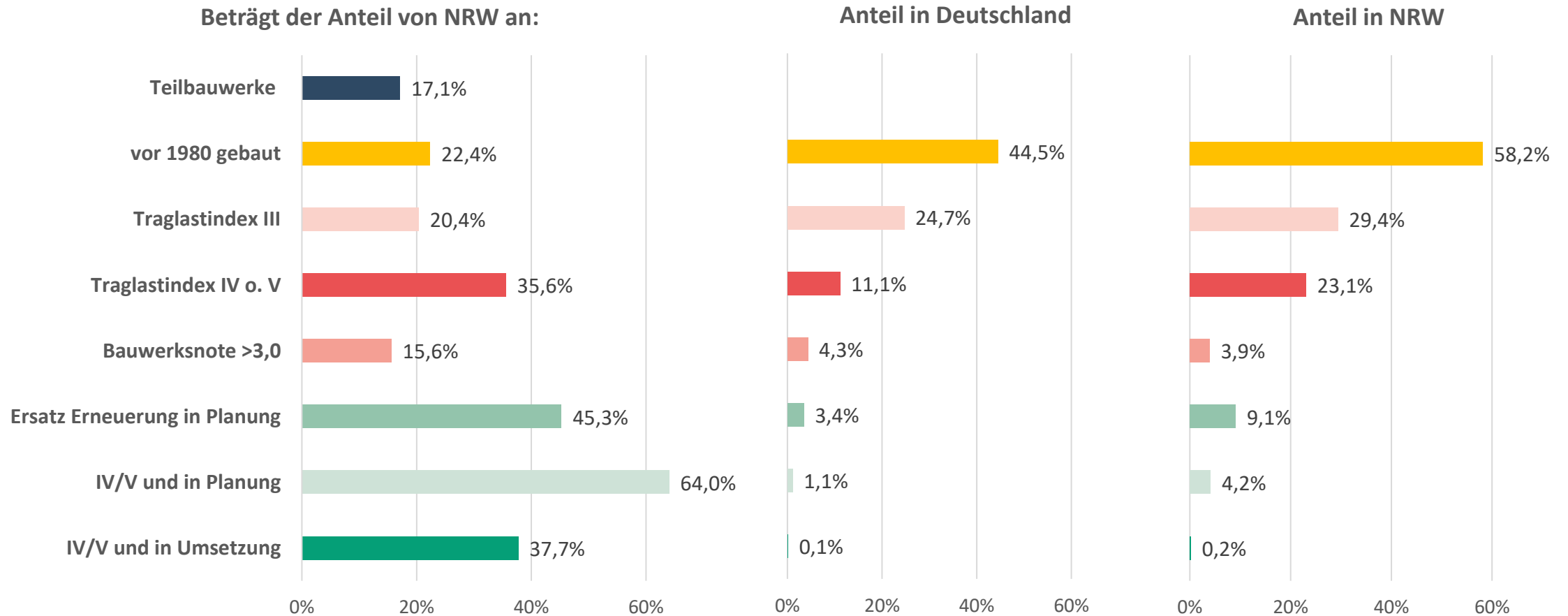
Quelle: IW-Zukunftspanel, 2022; IW-Zukunftspanel, 2025

Wo lagen in NRW die Probleme?



Die Lage der Brücken in Deutschland und NRW

Bei 52.553 Teilbauwerke an den Bundesfernstraßen in Deutschland...



Quelle: BASt, September 2025; Eigene Berechnungen

Das Paradebeispiel - Die Leverkusener Brücke



Freigabe der Standstreifen in den 80ern

Tatsächliche Nutzung >100.000 Kfz/d

Damals galt:

Max. Lkw-Gewicht 40t (in Einführung)
70.000 Fernverkehrskonzessionen für Lkw
1.400.000 zugelassene Lkw
Kabotageverbot für ausländische Lkw

Bauphase 1960-1965

Als 4-spurige Autobahnbrücke mit 2 Standstreifen.
Zielkapazität 40.000 Kfz/d

Damals galt:

Max. Lkw-Gewicht 32t (38t bei Abschluss)
Ca. 22.000 Fernverkehrskonzessionen für Lkw
681.000 zugelassene Lkw

Verkehrseinschränkungen ab 2012

Ca. 120.000 Kfz/d, davon 15.000 Lkw

Damals galt:

Max. Lkw-Gewicht 40t / 44t im KV
Fernverkehrskonzessionen 1993 abgeschafft
2.700.000 zugelassene Lkw in D
Dazu gerade im Fernverkehr ausländische Lkw

Die quasi baugleiche Rheinbrücke Neuenkamp in
Duisburg wird seit 2024 abgerissen

Quelle: Daimler-Truck, 2022; Straßen.NRW, 2012

Wesentliche Problemfelder



Investitionen



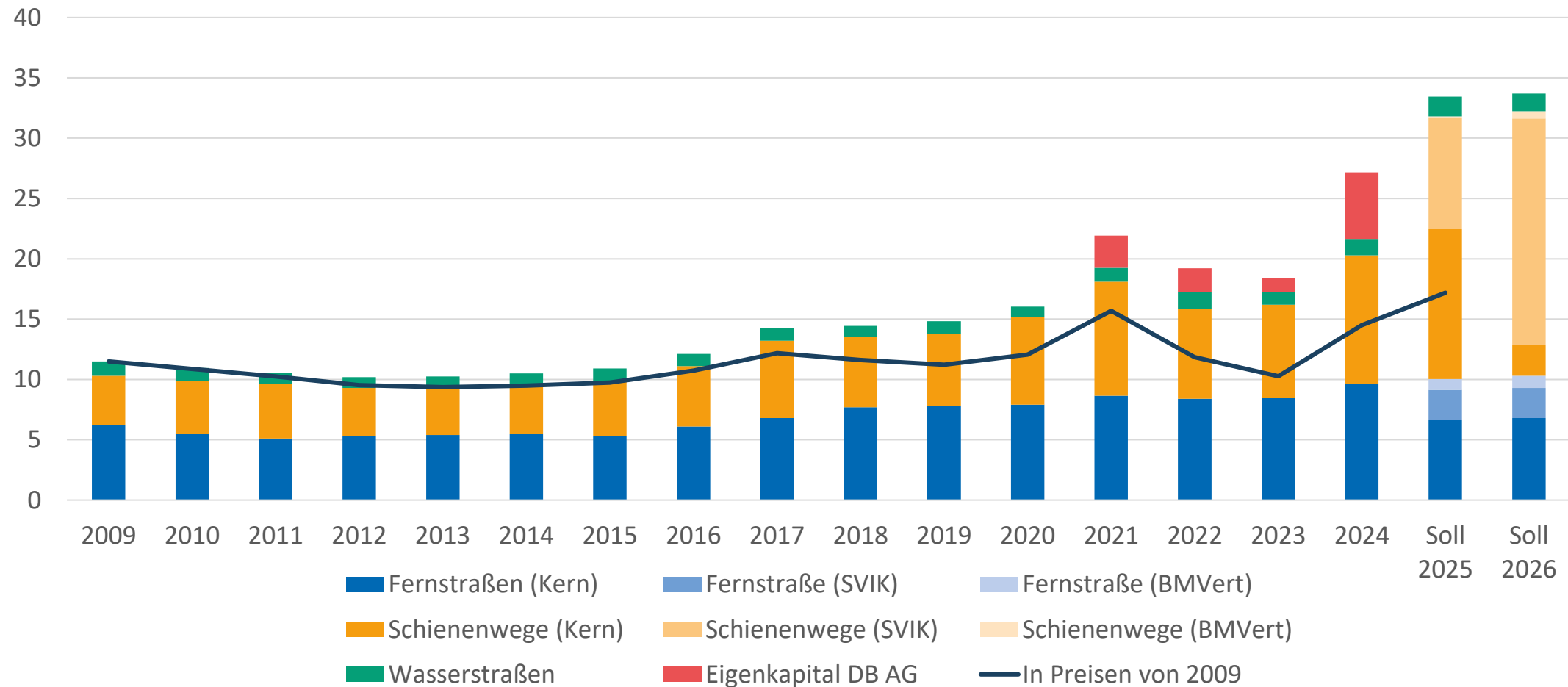
Planungs- und
Genehmigungs-
verfahren



Fachkräfte-
verfügbarkeit

Steigend, werden aber durch steigende Baupreise negiert

Ausgaben des Bundes für seine Verkehrswege



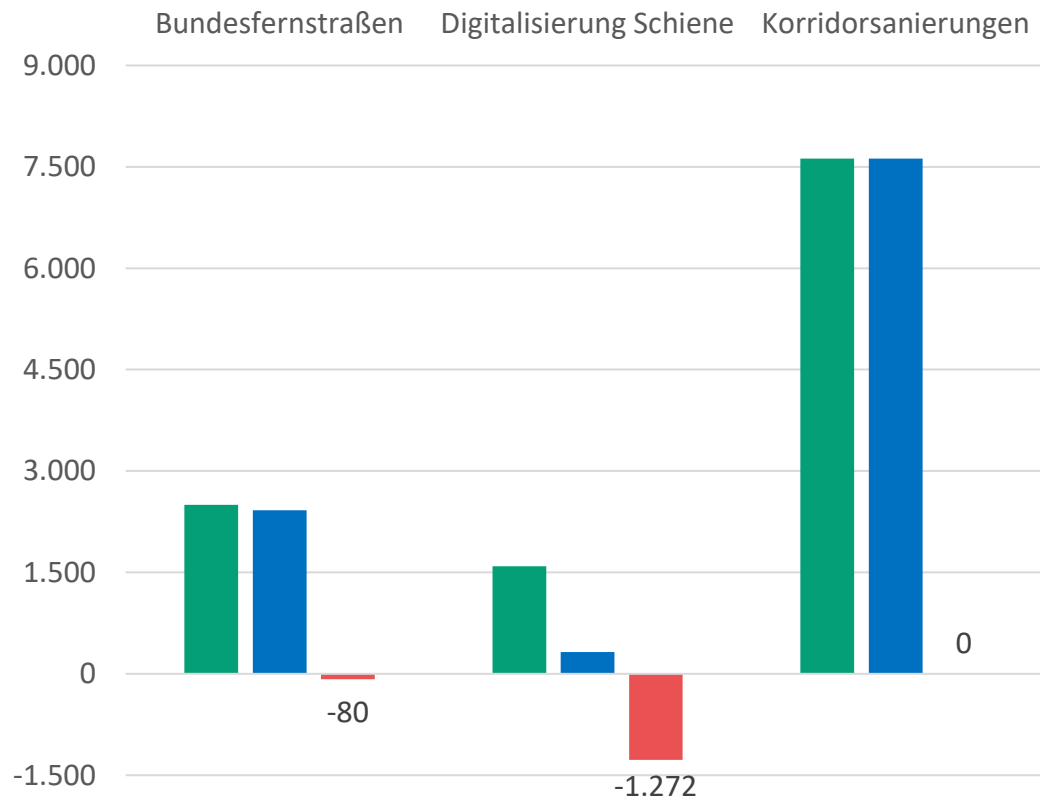
Preisbereinigt mit dem Baukostenindex Straße

Quelle: Promobilität, 2023; Bundeshaushalt Digital, 2024; Statistisches Bundesamt, 2024; IW-Berechnungen

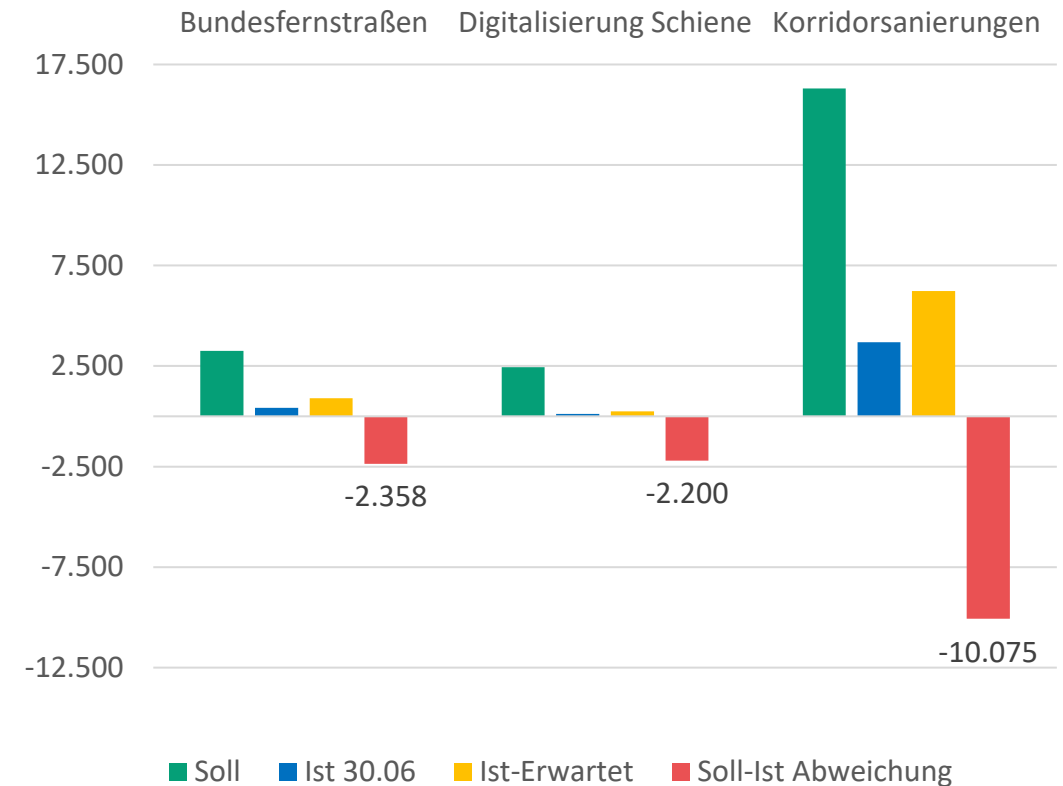
Das Geld aus dem SVIK auszugeben ist gar nicht so einfach

Mittelabfluß der Titelgruppen 89111, 89112 und 89113 in Millionen Euro

Mittelabfluß im Jahr 2025



Mittelabfluß im Jahr 2026



Quelle: Bundesministerium der Finanzen, SVIK Monitoring Bund, 2026

Wesentliche Problemfelder



Investitionen



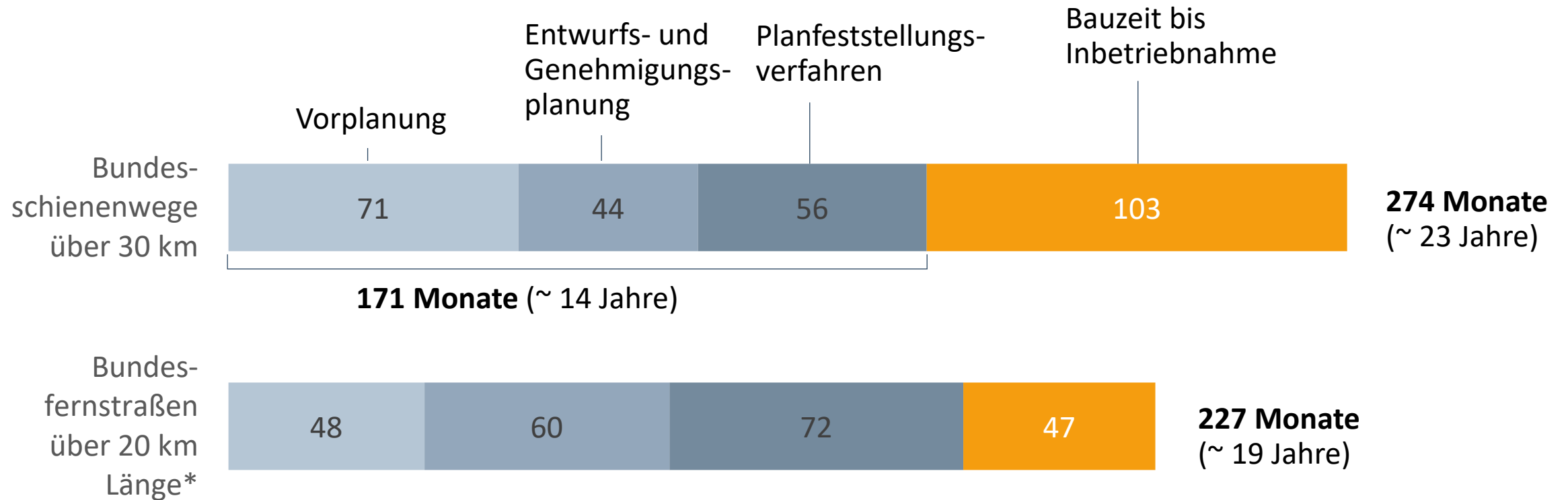
Planungs- und
Genehmigungs-
verfahren



Fachkräfte-
verfügbarkeit

Neubau stockt wegen langer Planungsverfahren

Durchschnittliche Dauer bis Inbetriebnahme exklusive Gerichtsverfahren, in Monaten



* Nur ein abgeschlossenes Projekt gemeldet, dabei bestand die Bauzeit aus 2 Bauabschnitten à 3,5 Jahren, bei Schienenwegen wurde ein Mittelwert angegeben
Quelle: Deutscher Bundestag, Drucksache 19/27459

Infrastruktur-Zukunftsgesetz

Beschleunigung angelegt – Umsetzung bleibt der Engpass

Stand: Bundestagsbeschluss vom 26.06.2026

✓ Fortschritte

● Priorisierung

Zentrale Verkehrs- und Infrastrukturvorhaben erhalten größeres Gewicht in der Abwägung.

● Verfahrensstraffung

Doppelprüfungen bei Raumordnung und Linienbestimmung werden reduziert. Einführung einer Stichtagsregelung.

● Digitalisierung

Digitale Planungsunterlagen und vereinheitlichte Abläufe werden rechtlich gestärkt.

● Planungssicherheit

Die aufgenommene Stichtagsregelung begrenzt nachträgliche Änderungen der Anforderungen.

! Weiter bestehende Defizite

● Verwaltungskapazität

Personal, digitale Ausstattung und Umweltdaten bleiben Engpässe der praktischen Umsetzung.

● Rechtssicherheit

Genehmigungsfiktionen und pauschale Fristverkürzungen können neue Fehler- und Klagerisiken erzeugen.

● Reichweite

Die Beschleunigungsregeln sollten auch für Industrieanlagen und weitere Vorhaben gelten.

● Gesamtprozess

Weitere Regeln zu Naturschutz, Vergabe und Finanzierung dürfen die Beschleunigungswirkung nicht wieder neutralisieren.

Fazit: Die Richtung stimmt. Ob das Gesetz wirkt, entscheidet sich an Vollzug, Personal und der Anschlussgesetzgebung.

Wesentliche Problemfelder



Investitionen



Planungs- und
Genehmigungs-
verfahren



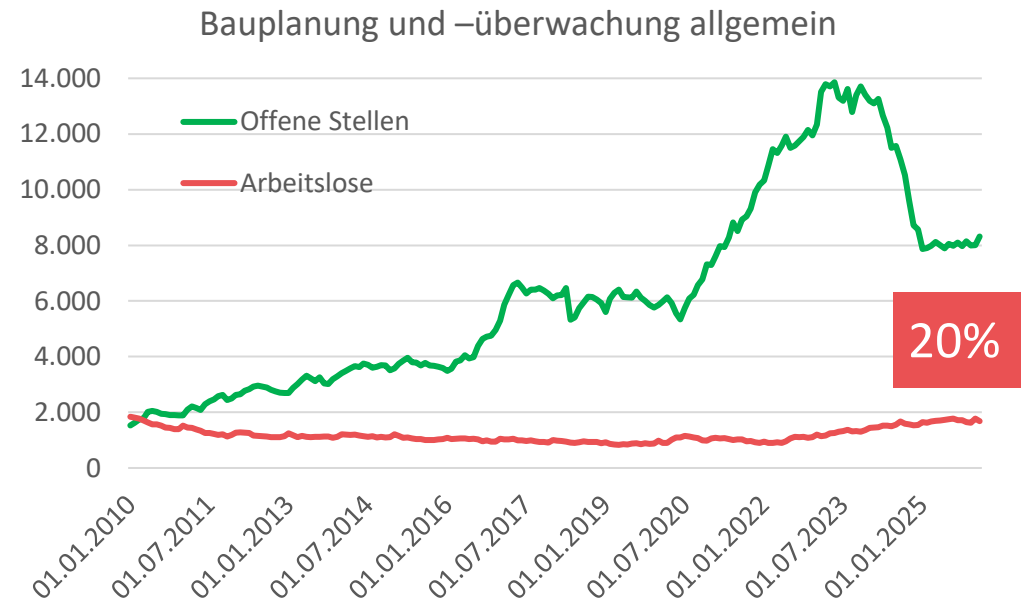
Fachkräfte-
verfügbarkeit

Wieder mehr Planstellen für Bauingenieure

Planstellen des Landesbetriebes Straßen.NRW in relevanten Laufbahngruppen

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
LG 2.1	1.167	1.216	1.249	1.282	1.322	1.179	980	1.245	1.276	1.265	1.258
LG 2.2	57	57	58	59	59	55	29	121	117	117	127

Aber die Besetzung ist ein großes Problem – der Arbeitsmarkt ist leergefegt (01.02.2026)

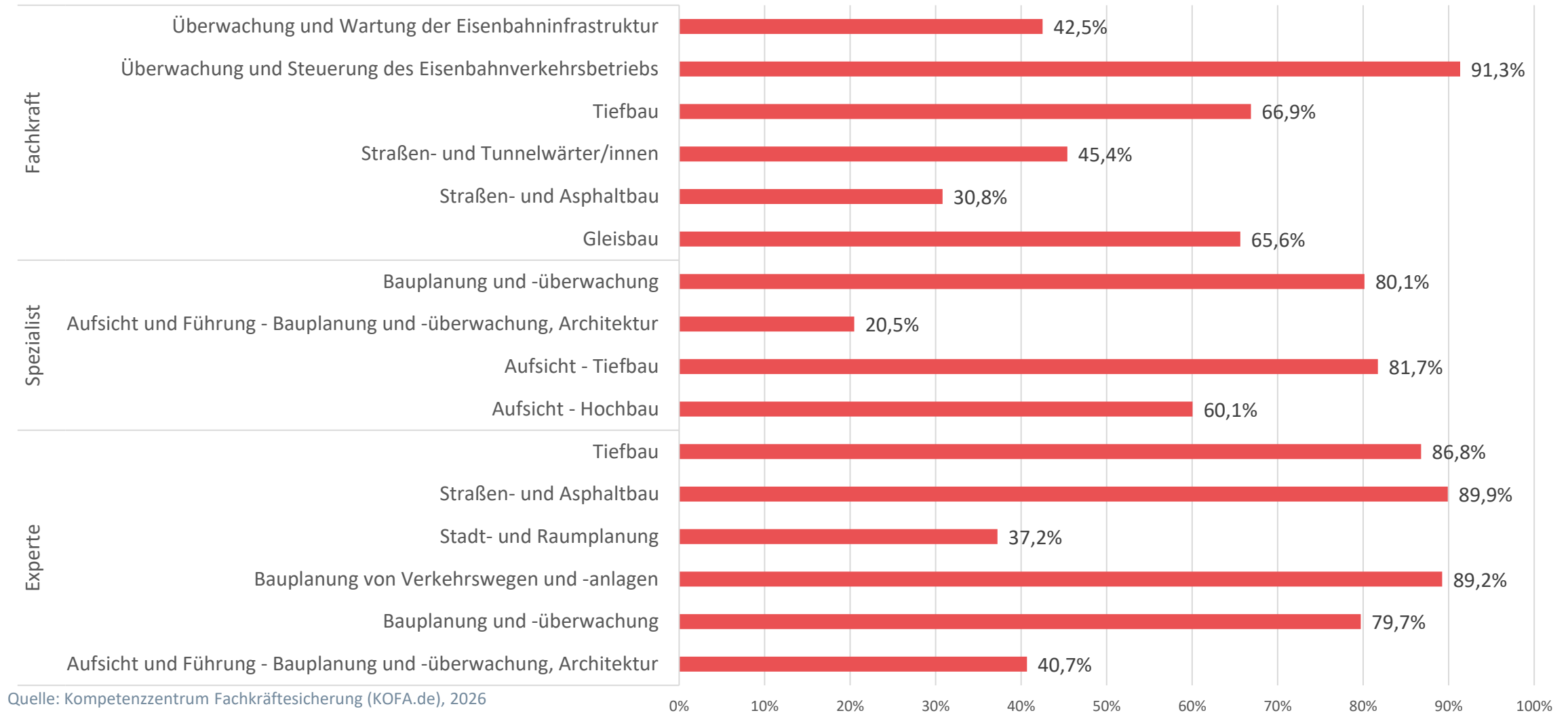


1) Abgabe von Planstellen an die Autobahn GmbH

Quelle: Haushaltspläne des Landes Nordrhein-Westfalen, 2026; Kompetenzzentrum Fachkräftesicherung (KOFA.de), 2026

Fachkräftemangel entlang der gesamten Wertschöpfungskette

Offene Stellen, die rechnerisch NICHT besetzt werden können, in Prozent Stand 1. Februar 2026



"Die Definition von Wahnsinn ist,
immer wieder das Gleiche zu tun und
andere Ergebnisse zu erwarten."

Albert Einstein zugeschrieben

Wesentliche Handlungsfelder

Strukturen & Datenbereitstellung

- Definition eines verkehrspolitischen Zielbildes
- Überjährige Finanzierung durch Abkopplung von den jährlichen Haushaltsgesetzen
- Bereitstellung von Daten zur Effizienz der heutigen Prozesse (z.B. Kosten- und Termintreue)
- **Eine Kultur des Entscheidens muß befördert werden**

Planung & Genehmigung

- Schaffung einer verbindlicheren Priorisierung von Projekten
- Bestehende Kapazitäten von bürokratischen Verfahren entlasten.
- Schaffung einer bundeseinheitlichen Plattform für Planungen
- Fortschritte nicht im Rahmen von Anschlußgesetzgebungen wieder kassieren.

Vergabe

- Klare Ausschreibungsunterlagen
- Zentrale Vergabestellen
- Frühe Markteinbindung
- Funktionale Ausschreibungen
- Jahresbeginn-Vergaben
- Kooperative Vertragsmodelle
- Fachlosvergabe reduzieren



Thomas Puls
Senior Economist

+49 221 4981 766
puls@iwkoeln.de
iwkoeln.de

